

管理策略規劃及諮詢服務

內容	服務事項
1. 經營績效評估規劃	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 財務分析 ➤ KPI 績效評估建立 ➤ 平衡計分卡 ➤ 利潤分析 ➤ 投資績效評估 ➤ 生產力評估 ➤ 績效專案(TQM/CRM/BSC...) ➤ 資訊軟體專案分析 (ERP/Tiptop/Oracle/Access/SQL...)
2. 供應鏈及銷售端規劃管理	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 規劃市場與顧客策略 ➤ 發展訂價及產品策略 ➤ 改善顧客服務管理 ➤ 收款流程改善、營運資金控管
3. 經營管理風險	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 作業風險管理 ➤ 網路風險管理 ➤ 市場風險管理 ➤ 法規風險管理 ➤ 舞弊風險管理
4. 內部控制制度/內部稽核規劃諮詢	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 內部控制 ➤ 八大或九大交易循環制度建立 ➤ 稽核規劃、評估 ➤ 作業制度建立及標準化
5 財務會計諮詢	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 協助國際會計準則(IFRS)轉換 ➤ 新會計準則的實施 ➤ 設計會計控制或流程 ➤ 設計會計制度 SOP ➤ 改善稅務與財務問題 ➤ 改善會計與財務問題 ➤ 上市協助
6. 國際貿易經營	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 進出口相關成本 ➤ 國際稅務 ➤ 國際法律及政治風險 ➤ 人力管理 ➤ 移轉訂價策略規劃

內容	服務事項
7. 會計系統規劃整合	<ul style="list-style-type: none"> ➤ ERP 系統導入規劃與設計(ERP/Tiptop/Oracle) ➤ 資料庫軟體系統設計(Excel…) ➤ 改善與整合(Access/SQL…) ➤ 績效系統專案設計與導入
8. 經營專案設計及完成	符合企業需求設計及整合各類經營要素，規劃並完成增加利潤、效率及降低成本為目標之專案

□ 目標

1. 協助解決 GAAP、稅務變化與複雜性
2. 提升效益及效率
3. 降低人力及錯誤成本
4. 減少非預期損失
5. 強化企業責任及公司治理
6. 強化企業控制管理
7. 增加營運績效
8. 改善會計流程及作業成本
9. 強化風險管理
10. 降低信用風險及財務損失
11. 降低財務、稅務、業務系統與資訊系統之風險
12. 降低國際化整體經營風險
13. 提升國際化效益及利得