# 經營管理課程

### ■ 課程內容介紹

課程項目	課程內容
財務分析	第一堂課
	財務分析目的及對象、財務報表四大報表之介紹-資產負債表./綜合損益表/權益
	變動表/現金流量表、財務報表種類、財務分析方法之介紹-差異分析/趨勢分析/
	財務比例分析、財務報表評估企業稅務風險
	第二堂課
	財務報表使用者之風險及限制、財務報表分析實例、財務分析之應用介紹
	1. 管理者
	(a)企業之經營狀況分析 (b)經營績效評估 (c)全面品質成本管理(TQM) (d)平衡
	計分卡 (e)預算編列、財務預測 (f)投資策略 (g)成本-利潤-數量分析
	2. 投資者
	3. 金融金構授信風險評估
	4. 債權風險之評估-客戶應收帳款風險管理
	5. 併購策略分析與企業評價模式
	6. 與大數據結合
全面品質管理	第一堂課
及平衡計分卡	全面平質管理介紹、平衡計分卡介紹、財務比例分析的應用
預算編製及財	第一堂課
務預測	預算編製方式、預算編製的流程、營業預算與財務預算編製、損益表、資產負債
	表、現金流量表的預算關聯編製、經營績效與預算編製的結合
銀行徵信介紹	第一堂課
	5P及5C介紹、銀行徵授信流程、財務報表分析、非財務風險評估
企業應收帳款	第一堂課
管理	應收帳款管理方式介紹、客戶風險評估方式、應收帳款及逾期帳款作業流程介紹
KPI 績效設計	第一堂課
企業營運績效	KPI 經營績效設計-公司/部門/客戶/員工、銷售及成本差異分析、投資效益評
的差異分析	估、獲利提升方式

# ■ 課程上課方式:

### 一、 目標

- 1. 協助財會及非財會工作者精進財務、會計、稅務、管理、電腦會計專業知識
- 2. 協助財會及非財會工作者提升工作效率、創造企業價值
- 3. 降低企業人力成本、提升經營績效

- 4. 以淺顯易懂、重點及實務方式教課
- 5. 小班制互動式提問、最大學習效益
- 二、講師:會計師本人,相關資歷請查詢網頁經歷介紹

#### 三、課程主題

財務會計、稅務實務-企業、稅務實務-執行業務所得、稅務實務-個人、經 營管理、人資會計、電腦會計

#### 四、 上課日期及時間

- 1. 上課時間:
  - ※每一課程依照主題約分為 1~4 堂數,可依據個人需求任選一堂上課,也可選擇不同堂之課程內容合併為一堂課
  - ※每堂課時間為星期一至星期五白天上午(AM 9:00 ~ 12:00)或下午(PM 1:30~4:30)各3小時、晚上2.5小時(PM 7:00~9:30)
- 2. 上課日期及方式;
  - ※由學員自行選擇欲上課之課程、時間及堂數(同一課程可選擇一堂),兩星期前 e-mail 告知本事務所,原則上準時開課
  - ※每堂5人以下,1人亦可開課
  - ※若因故需改期,本事務即刻通知,並配合學員時間改期

#### 五、 上課費用及地點

- 1. 每堂課為 NT\$1,000 元(白天 3 小時、晚上 2.5 小時)
- 2. 每人報名3堂課打9折、報名6堂課打8折
- 3. 上課地點:本事務所所在地或臨近本事務所

#### 六、 報名方式

- 1. 費用上課當日繳付,本所開立收據
- 2. 選取報名表或以 E-mail/電話報名: lisatzeng8@gmail. com. tw / 02-23684696
- 3. 報名時請告知自行選定之課程內容、上課時間、聯絡方式